성신학원 2026학년도 제5차 이사회 회의록

이사정수	9인	재적이사수	9인
감사정수	2인	재적감사수	2인

1. 일 시 : 2026년 10월 22일(목) 17:15~18:51 (회의소집 통보일 : 2026년 10월 12일)

2. 장 소 : 서울시 성북구 보문로34다길2 성신여자대학교 행정관 2층 회의실

3. 임원 출석현황

○ 참석 임원

이사(8인) : 김향기, 박종수, 김선현, 이상용, 김승태, 문소영, 정연순
김창구

감사(2인) : 최훈, 성진혁

○ 불참 임원

이사(1인) : 김성진

4. 안 건

가. 안건

제1호 의안: 2026학년도 성신유치원 추가경정예산(안)에 관한 사항(안)

제2호 의안: 성신학원 개방이사 선임에 관한 사항(안)

제3호 의안: 성신학원 정관 개정(안)에 관한 사항(안)

제4호 의안: 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안)

제5호 의안: 교원 징계에 관한 사항(안)

제6호 의안: 교원 임용에 관한 사항(안)

제7호 의안: 성신학원 각급학교장 선임에 관한 규정 제정(안)에 관한 사항(안)

제8호 의안: 성신여자대학교 대학원 학칙 개정(안)에 관한 사항(안)

제9호 의안: 성신여자대학교 직제규정 개정(안)에 관한 사항(안)

제10호 의안: 각 호 의안 공개여부에 관한 사항(안)

나. 기타 논의 및 보고사항

박 종수	김 창 구	김선현

5. 회의 내용

가. 개회

◦ 의장은 간사로부터 재적이사 9인 중 8인이 참석하여 성원이 되었다는 성원 보고를 받고, 성신학원 정관에 따라 2026학년도 제5차 이사회 개회를 선언하다. 아울러 이번 이사회는 성신학원 정관 제32조 3항에 의거 원격영상회의와 현장회의로 진행하게 됨을 설명하다.

나. 안건심의

1) 제1호 의안 : 2026학년도 성신유치원 추가경정예산(안)에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제1호 의안 2026학년도 성신유치원 추가경정예산(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 성신유치원 전홍주 원장이 입장하여 2026학년도 추가경정예산에 대하여 상세히 설명하다.

◦ 의장은 추가 질의가 없음을 확인하고, 성신유치원 2026학년도 추가경정예산 설명을 종료하다.

◦ 의장이 제1호 안건 심의를 종결하고 처리 여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

2) 제2호 의안 : 성신학원 개방이사 선임에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제2호 의안 성신학원 개방이사 선임에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 법인사무국장은 2026학년도 제4차 이사회에서 의결된 바와 같이 개방이사 1인(김성진 이사)의 임기가 2026년 12월 5일자로 만료됨에 따라, 개방이사 1인 선임을 위하여 2026년 9월 3일 개방이사추천위원회에 후보자 추천을 의뢰하였고, 붙임의 자료와 같이 2026년 9월 30일에 개방이사추천위원회로부터 개방이사 후보자로 김용석 교수와 신국미 교수가 추천되었음을 설명하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청

박종수	김청구	강신현

하다.

◦ 의장은 SNS의 무기명 투표 기능을 이용하여 이사들이 후보자 중 1인을 투표하는 방식으로 선임 절차를 진행하는 것을 제안하고, 참석이사 전원이에 동의하다.

◦ 의장은 투표를 요청하고, 법인사무국장이 후보별 득표수를 취합하다.

◦ 성진혁 감사가 후보별 득표수를 확인 및 검수하고 이상없음을 확인하다.

◦ 의장은 투표결과 김용석 후보가 3표, 신국미 후보가 5표를 얻었으며, 이에 따라 신국미 후보를 개방이사로 선임하는 것으로 발표하다.

◦ 의장은 제2호 의안에 대하여, 김성진 이사의 후임 이사로 신국미 교수를 2026년 12월 6일부터 2030년 12월 5일까지 4년간 개방이사로 선임하는 것에 대해서 참석 이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

3) 제3호 의안 : 성신학원 정관 개정(안)에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제3호 의안 성신학원 정관 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 성신학원 법인사무국장은 성신여자대학교 일반직계 직위명 현실화와 기능직계 직위명 신설을 내용으로 한 개정(안)임을 설명하고, 회의자료에 따라 자세한 개정 내용을 설명하다.

◦ 의장이 제3호 안건 심의를 종결하고 처리 여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

4) 제4호 의안 : 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제4호 의안 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

박종수	김창수	강선혁

◦ 의장이 제4호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

5) 제5호 의안 : 교원 징계에 관한 사항(안)

6) 제6호 의안 : 교원 임용에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제6호 의안 교원 임용에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신여자중학교 2026년 10월 22일자 교원 과목변경 1명에 대해서 설명하고, 성신여자고등학교 2027년 3월 1일자 교원 원로교사 임용 1명에 대해서 설명하다. 아울러 2027년 3월 1일자 성신유치원 신규 교원 1명의 채용계획과 사유에 대해서 설명하고 의결을 요청하다.

◦ 의장이 제6호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이

박종수	김창구	김선현

사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

7) 제7호 의안 : 성신학원 각급학교장 선임에 관한 규정 제정(안)에 관한 사항(안)

- 의장은 제7호 의안 성신학원 각급학교장 선임에 관한 규정 제정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.
- 법인사무국장은 회의자료에 따라 성신학원 각급학교장 선임에 관한 규정 제정의 사유와 주요 내용에 대하여 상세히 설명하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.
- 의장은 기존 각급학교장 선임 과정은 다음과 같은 문제점이 있었음을 설명하다. 먼저, 교사 수가 많지 않은 소규모 학교에서의 선호도 조사는 그 의미가 퇴색된다는 점, 교장의 실질적인 자질 및 역량에 대한 검증이 미흡하다는 점, 교장 후보자의 경영 철학을 사전에 파악할 수 없다는 점을 설명하고, 그리고 개선된 절차에 대한 규정 제정을 통해 이사회 결정만으로 진행되던 방식을 정비하였음을 제정 배경으로 설명하다.
- 김승태 이사는 정량 평가의 변별력은 거의 없을 것으로 보여 학교 경영 계획서의 배점 비중이 더 커야 한다는 의견을 제시하다.
- 정연순 이사는 자발적 지원 방식이므로 선호도 조사 없이 정량 평가만으로도 충분히 후보자가 압축될 가능성이 있어, 정량평가를 별도로 운용하는 것은 실효성이 없을 수 있다는 의견을 제시하다.
- 문소영 이사는 정량평가는 일반적으로 후보자 신청의 제한기준으로 작용하는데, 젊고 유능한 교사들에게도 기회를 제공하려는 취지와 현재의 배점기준은 맞지 않는 것 같다는 의견을 제시하다.
- 김선현 이사는 각급 학교장의 의견을 충분히 반영하는 절차를 거쳤다면, 우선 원안대로 시행하고 실제 적용 과정에서 문제가 발견되면 수정하는 방식이 바람직하다는 의견을 제시하고, 이사들이 이에 동의하다.
- 의장이 제7호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

박종수	김창구	김선현

8) 제8호 의안 : 성신여자대학교 대학원 학칙 개정(안)에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제8호 의안 성신여자대학교 대학원 학칙 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 법인사무국장은 회의자료의 성신여자대학교 대학원 학칙 개정사항 신·구조문 대비표에 따라 구체적인 개정사유와 내용을 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.

◦ 의장이 제8호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

9) 제9호 의안 : 성신여자대학교 직제 규정 개정(안)에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제9호 의안 성신여자대학교 직제 규정 개정(안)에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 법인사무국장은 회의자료의 성신여자대학교 직제 규정 개정사항 신·구조문 대비표에 따라 구체적인 개정사유와 내용을 상세히 설명하고 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하다.

◦ 정연순 이사는 비서실의 인원 변동이 있는지 묻다.

◦ 성신여자대학교 이원호 부총장은 단순 비서 기능에서 벗어나 주요 현안을 검토하고 정책적 의사결정을 지원하는 기능을 강화하기 위한 개편이며, 향후 상황에 따라 행정적 조치를 검토할 예정이라 설명하다.

◦ 김승태 이사는 전략비서실의 업무가 기존 기획팀의 기능과 중복되거나 의사결정 과정에서 부서간 충돌할 가능성이 없는지 묻다.

◦ 성신여자대학교 이원호 부총장은 전략비서실은 국가 예산사업의 동향과 종류를 사전에 파악하고, 대학이 참여할 수 있는 사업을 발굴 및 정리하여 관련 부서에 제공하는 역할이라 기능이 중복되진 않으며, 다만 전략기능 강화가 의사결정 권한의 집중으로 이어지지 않도록 유의하겠다 설명하다.

◦ 의장이 제9호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 원안대로 참석이

박종수	김창수	강선희

사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

10) 제10호 의안 : 각 호 의안 공개여부에 관한 사항(안)

◦ 의장은 제10호 의안 각 호 의안 공개여부에 관한 사항을 안건으로 상정하고, 성신학원 류준경 법인사무국장의 의결 주문에 이어 상세한 설명을 요청하다.

◦ 법인사무국장은 사립학교법 시행령 제8조의2에 근거하여 제2호 의안 개방이사 선임에 관한 사항(안) 중 개인정보(생년월일)에 대한 공개여부, 제4호 의안 징계위원회 위원 위촉에 관한 사항(안) 중 징계위원회 위원 명단에 대한 공개여부, 제5호 의안 교원 징계에 관한 사항(안) 중 징계 혐의자 및 징계의결 요청사항에 대한 공개여부, 제6호 의안 교원 임용에 관한 사항(안) 중 개인정보(생년월일)에 대한 공개여부에 대해 의결을 요청하다. 이에 의장은 이사들에게 안건에 대한 심의를 요청하고, 이사들은 해당 안건에 대해 심의하다.

◦ 의장이 제10호 안건 심의를 종결하고 처리여부를 묻자, 비공개하는 것으로 참석이사 전원의 찬성으로 의결하고 의장이 이를 선언하다.

다. 기타 논의 및 보고사항

◦ 성신여자대학교 강창수 기획처장은 대학 중장기 발전계획 개선안을 보고자료의 내용에 따라 보고하다. 2023년 수립된 발전계획에 대해 자체평가 및 외부 평가 과정에서 AI 관련 전략과 실행계획을 보완할 필요가 있다는 의견이 제시됨에 따라 개선안을 마련하였으며, 교원·직원·학생 대상 설명회와 교내 관련 위원회 및 교무위원회 등의 검토와 의견 수렴을 거쳐 최종안을 마련하였다 설명하다. 주요 변경사항은 AI생태계 구축, 사회공헌 확대, 대학 생활환경 개선이며 구체적인 변경 내용을 상세히 설명하다.

◦ 박종수 이사는 AI교육 및 연구 활성화를 위한 투자계획을 질의하다.

◦ 성신여자대학교 강창수 기획처장은 전년도 약 4억원 규모의 AI서버를 도입하였으며, 2026학년도에도 AI 및 로봇 관련 장비 도입 및 서버 공간

박종수	김창수	강선경

구축을 추진하고 있다 설명하다.

◦ 김승태 이사는 구성원의 AI 역량 강화의 구체적인 내용을 질의하다.

◦ 성신여자대학교 강창수 기획처장은 교원·학생·직원을 대상으로 유료 AI 서비스 활용 지원, 외부 전문가 교육 및 AI 활용 사례 공유 등을 추진하고 있으며, 학생 연구 프로그램 참여자에게도 일정 한도 내에서 유료 AI 서비스를 지원하고 있다고 설명하다.

◦ 성신여자대학교 이원호 부총장은 교양교육 분야에서도 AI 리터러시 교육을 강화하기 위한 TF를 운영하고 있으며, 단계별 검토를 거쳐 2028년을 목표로 AI 시대에 적합한 교양교육 체계를 마련할 계획이라고 설명하고, 교수자의 AI 활용 교수법도 검토 중이라고 덧붙이다.

◦ 김선현 이사는 정보 보안은 어떻게 준비하고 있는지 묻다.

◦ 성신여자대학교 이원호 부총장은 개인정보 보호와 정보보안을 우선적으로 고려하고, 대학 내 서버 구축이 가능한 서비스 등 적절한 대안을 검토하고 있다고 설명하다.

◦ 김승태 이사는 AI를 단순한 질의응답 도구로 활용하는 수준을 넘어 AI 에이전트를 업무에 적용하여 대학의 조직 운영과 행정 효율성을 높일 필요가 있다고 제안하다.

◦ 김선현 이사는 학생들이 AI를 능숙하게 활용할 수 있도록 교육하는 것 역시 대학 경쟁력 강화에 중요하다는 의견을 제시하다.

◦ 김승태 이사는 AI 시대에도 인간 고유의 직관·상상력·감성 및 윤리적 판단 능력이 중요하므로, AI 교육과 함께 철학 등 인문학 교육도 강화해야 한다고 강조하다.

◦ 성신여자대학교 이원호 부총장은 AI 시대 인문학의 역할과 이에 맞는 교육방향을 충분히 논의하겠다 답하다.

◦ 성신학원 윤광용 법인사무국팀장은 성신학원 소송 진행 현황을 회의자료의 내용에 따라 보고하다.

◦ 의장은 금번 이사회 회의록 간서명자로 김창구 이사, 박종수 이사, 김선현 이사 3인을 참석이사 전원 찬성으로 정하고, 차기 이사회는 2026년 12월 17일임을 말하다.

박종수	김창구	김선현

라. 폐회

◦ 의장은 다른 논의사항이 없음을 확인하고 폐회를 선언하다. (18시 51분)

2026년 10월 22일

기록자 : 류 준 경

위 회의록 내용을 확인함.

학교법인 성신학원 이사장 김 향 기 김향기

이 사 김 성 진

이 사 박 종 수 박종수

이 사 김 선 현 강선현

이 사 이 상 용 이상용

이 사 김 승 태 김승태

이 사 문 소 영 문소영

이 사 정 연 순 정연순

이 사 김 창 구 김창구

박종수	김창구	강선현

감 사 최 훈 최훈

감 사 성 진 혁 성진혁

붙임 1. 2026학년도 성신유치원 추가경정예산 1부.
2. 개방이사 후보자 1부.
3. 정관 개정사항 신·구 비교표 1부.
4. 징계위원회 명단 각1부.
5. 교원 임용자 명단 1부.

방종수	김청구	강선현

[붙임1]

2026학년도 추가경정예산

□ 성신유치원

1. 2026학년도 제1차 추가경정예산(안)

가. 수 입 <2026. 3. 1 ~ 2027. 2. 28> (단위: 천원)

과 목	추경예산액	구성비	기정예산액	비고	증감액
보조금 및 지원금 수입	647,003	59.3%	464,520	국가, 교육청, 지방자치단체 지원금 및 보조금	182,483
수익자 부담 수입	391,786	35.9%	406,740	교육비, 간식비, 통학차량이용비등	-14,954
설치·경영자 이전수입	1,000	0.1%	1,000	법인 법정부담금	0
행정활동 수입	12,707	1.2%	13,950	이자수입 등	-1,243
전년도 이월금 수입	38,991	3.5%	30,000	순세계잉여금	8,991
합 계	1,091,487	100%	916,210		175,277

나. 지 출 (단위 : 천원)

과 목	추경예산액	구성비	기정예산액	비고	증감액
인건비	728,572	66.8%	617,872	교원, 직원, 그밖의 인건비	110,700
운영비	84,617	7.8%	73,975	수용비, 수수료 및 제세공과금, 연료비 등	10,642
일반교육활동비	113,524	10.4%	55,050	교육활동비, 급식비, 간식비	58,474
선택적 교육활동비	144,634	13.2%	141,320	방과후 교육활동비, 현장체험학습비 등	3,314
시설·설비·비품비	20,140	1.8%	27,993	시설비, 설비·비품 취득비	-7,853
합 계	1,091,487	100%	916,210		175,277

박종수	김창구	강선희

[붙임2]

개방이사 후보자

구분	성 명	생년월일	비 고
1	김용석(남)		가천대 반도체대학 석좌교수
2	신국미(여)		청주대학교 지적학과 교수

박 종수	김 창구	강 성현

[붙임3]

정관 신·구 조문 대비표(안)

현 행	개 정	비고
제103조 (정원) 법인 및 각급학교에 두는 일반직원의 정원은 각각 별표1 및 별표2와 같다.	제103조 (정원) 법인 및 각급학교에 두는 일반직원의 정원은 각각 별표1 및 별표2와 같다.	
< 별표 2_학교 일반직원 정원>(개정 2011.12.12., 2014.3. 26., 2019.3.1., 2022.3.1.)	< 별표 2_학교 일반직원 정원>(개정 2011.12.12., 2014.3. 26., 2019.3.1., 2022.3.1. 2026.10.22.)	
학교 일반직원 정원	학교 일반직원 정원	
(성신여자대학교 일반직원 정원)	(성신여자대학교 일반직원 정원)	
총 계 192명	총 계 192명	성신여자
일반직계 138명	일반직계 138명	대학교
2급(참 여) 3명	2급(국 장) 3명	일반직원
3급(부참여, 사서부참여, 기정) 5명	3급(실 장) 5명	일반직계
4급(참사, 사서참사, 기좌, 보건참사) 21명	4급(부 장) 21명	직위명
5급(부참사, 사서부참사, 부기좌, 보건부참사) 22명	5급(차 장) 22명	실무환경
6급(주사, 사서, 기사, 보건원) 26명	6급(과 장) 26명	반영,
7급(부주사, 사서, 기사, 보건원), 8급(서기,부사서, 부기사, 부보건원), 9급(부서기, 사서보, 기사보, 보건원보) 61명	7급(대 리), 8급(주 임), 9급(담 당) 61명	기능직계 직위명 신설
기능직계 54명	기능직계 54명	
5급 5명	5급(차 장) 5명	
6급 14명	6급(과 장) 14명	
7급 16명	7급(대 리) 16명	
8급 14명	8급(주 임) 14명	
9급 5명	9급(담 당) 5명	
(성신초등학교 일반직원 정원)	(성신초등학교 일반직원 정원)	
(생 략)	(현행과 같음)	
(성신여자중학교 일반직원 정원)	(성신여자중학교 일반직원 정원)	
(생 략)	(현행과 같음)	
(성신여자고등학교 일반직원 정원)	(성신여자고등학교 일반직원 정원)	
(생 략)	(현행과 같음)	

박 종수	김 창구	강 선현

현 행	개 정	비고
(성신유치원 일반직원 정원) (생 략)	(성신유치원 일반직원 정원) (현행과 같음) 부 칙 (시행일) 이 개정 규정은 2026년 11월 1일부터 시행한다.	시행일 반영

박종수	김창구	강선태

[붙임4]

징계위원회 명단

1. 성신여자대학교 교원징계위원회

박 종수	김 창구	강 선희

2. 성신여자대학교 일반직원징계위원회

박종수	김창구	가선경

[붙임5]

교원 임용자 명단

1. 성신여자중학교 교원 임용

가. 교원 과목변경 (1명)

직위	성명	생년월일	담당과목		임용일	비고
			변경전	변경후		
교사	한이경		영어	진로진학상담	2026.10.22.	자격취득

2. 성신여자고등학교 교원 임용

가. 교원 원로교사 임용 (1명)

직위	성명	생년월일	담당과목	사유	임용일	비고
교장	박현성		영어	교장임기 만료	2027.03.01.	

박 종수	김 창수	강 선경